

**SISTEMA CONTABLE 2020**  
**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
**DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020**

CONCEPTO	2020	2019
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>	<b>47,290,447.81</b>	<b>57,441,031.18</b>
Origen		
Impuestos		
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social		
Contribuciones de Mejoras		
Derechos		
Productos		
Aprovechamientos	403,165.83	558,958.93
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios		
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones		
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones		
Otros Orígenes de Operación	46,887,281.98	56,882,072.25
Aplicación	57,679,244.13	50,740,329.14
Servicios Personales	35,892,156.28	34,438,243.81
Materiales y Suministros	2,396,542.89	4,938,028.77
Servicios Generales	4,256,013.03	7,843,423.87
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público		
Trasferencias al Resto del Sector Público		
Subsidios y Subvenciones	832,184.39	830,406.58
Ayudas Sociales	1,846,848.07	2,157,676.04
Pensiones y Jubilaciones		
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos		
Transferencias a la Seguridad Social		
Donativos		
Transferencias al Exterior		
Participaciones		
Aportaciones		
Convenios		
Otras Aplicaciones de Operación	12,455,499.47	532,550.07
<b>Flujos Netos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>	<b>(10,388,796.32)</b>	<b>6,700,702.04</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>	<b>25,845,558.90</b>	<b>1,740,309.22</b>
Origen		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Bienes Muebles	25,845,558.90	1,740,309.22
Otros Orígenes de Inversión	14,960,115.06	7,698,030.20
Aplicación		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	8,209,651.92	4,781,950.67
Bienes Muebles	6,750,463.14	2,916,079.53
Otras Aplicaciones de Inversión		
<b>Flujos Netos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>	<b>10,885,443.84</b>	<b>(5,957,720.98)</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>	<b>214,657.54</b>	<b>17,541,519.79</b>
Origen		
Endeudamiento Neto		
Interno		
Externo	214,657.54	17,541,519.79
Otros Orígenes de Financiamiento		
Aplicación	10,215,191.59	3,335,167.14
Servicios de la Deuda		
Interno		
Externo	10,215,191.59	3,335,167.14
Otras Aplicaciones de Financiamiento		
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>(10,000,534.05)</b>	<b>14,206,352.65</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>(9,503,886.53)</b>	<b>14,949,333.71</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>19,002,284.48</b>	<b>4,052,950.77</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>9,498,397.95</b>	<b>19,002,284.48</b>

**Helmer Ferras Coutiño**  
 Director General

**C.P. Martín Berlaín González Alvarado**  
 Jefe de la Unidad de Apoyo Administrativo

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".